



Herausforderungen der (Sport-) Vereinsentwicklung

Servicetag des SVW
Stuttgart, 13. Oktober 2018

Dr. Marcel Fahrner



Zum Einstieg...

Bitte notieren Sie auf *jeweils einem Zettel...*

1. ... das zentrale Problem der aktuellen/weiteren Entwicklung Ihres Vereins.
2. ... was Sie Ihrer Ansicht nach am ehesten benötigen, um dieses Entwicklungsproblem zu mindern/zu lösen.

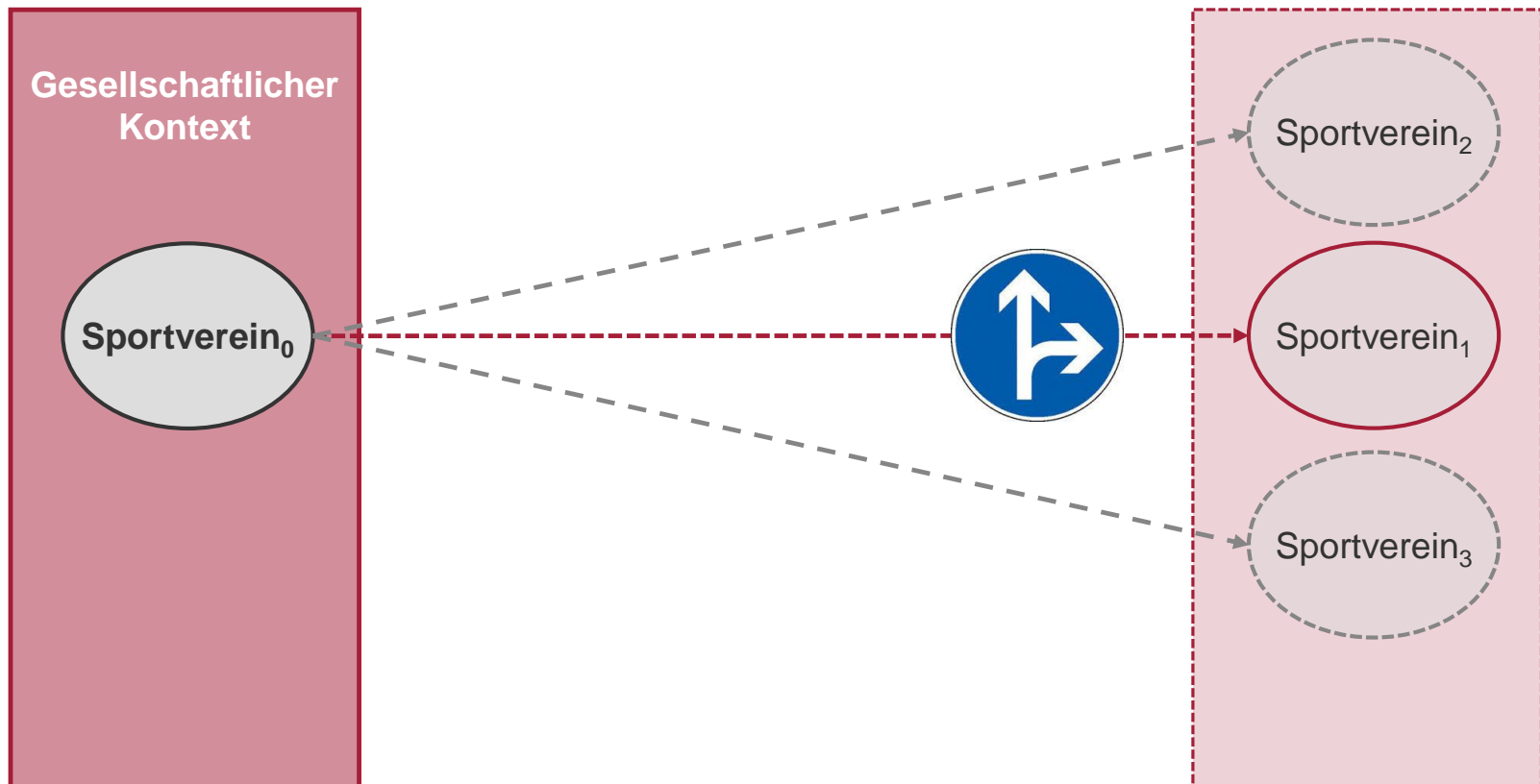
Hinweis:

Aus dem Foliensatz sind alle urheberrechtlich geschützten Fotos und Darstellungen gelöscht, die textliche Darstellung auf den Folien entspricht der präsentierten Fassung.



Spannungsfeld Vereinsentwicklung

Ungewissheit zukünftiger Entwicklung (-sbedingungen)



Quelle: Fahrner (2014)



Spannungsfeld Vereinsentwicklung

Beispielhafte Entwicklungsfelder und -fragen

1. Wie können die Schwimmvereine in einer „alternden“ Gesellschaft zum Gelingen eines gesundheitsorientierten Freizeitsports beitragen und hiervon profitieren?
2. Welche Möglichkeiten haben Schwimmvereine, Zielgruppen ohne Interesse an (ehrenamtlicher) Vereinsarbeit für sich zu gewinnen und als Finanzquelle zu aktivieren?



Spannungsfeld Vereinsentwicklung

Beispielhafte Entwicklungsfelder und -fragen

3. Wie lassen sich Kinder und Jugendliche auch zukünftig flächendeckend für den Schwimmsport im Verein begeistern – trotz individualisierter Lebensstile und digitaler Freizeitwelten?
4. Welche Folgen haben G8 und Ganztagschule für die Vereinsarbeit, und wie gehen die Schwimmvereine damit am besten um?
5. usw. ...



Gliederung

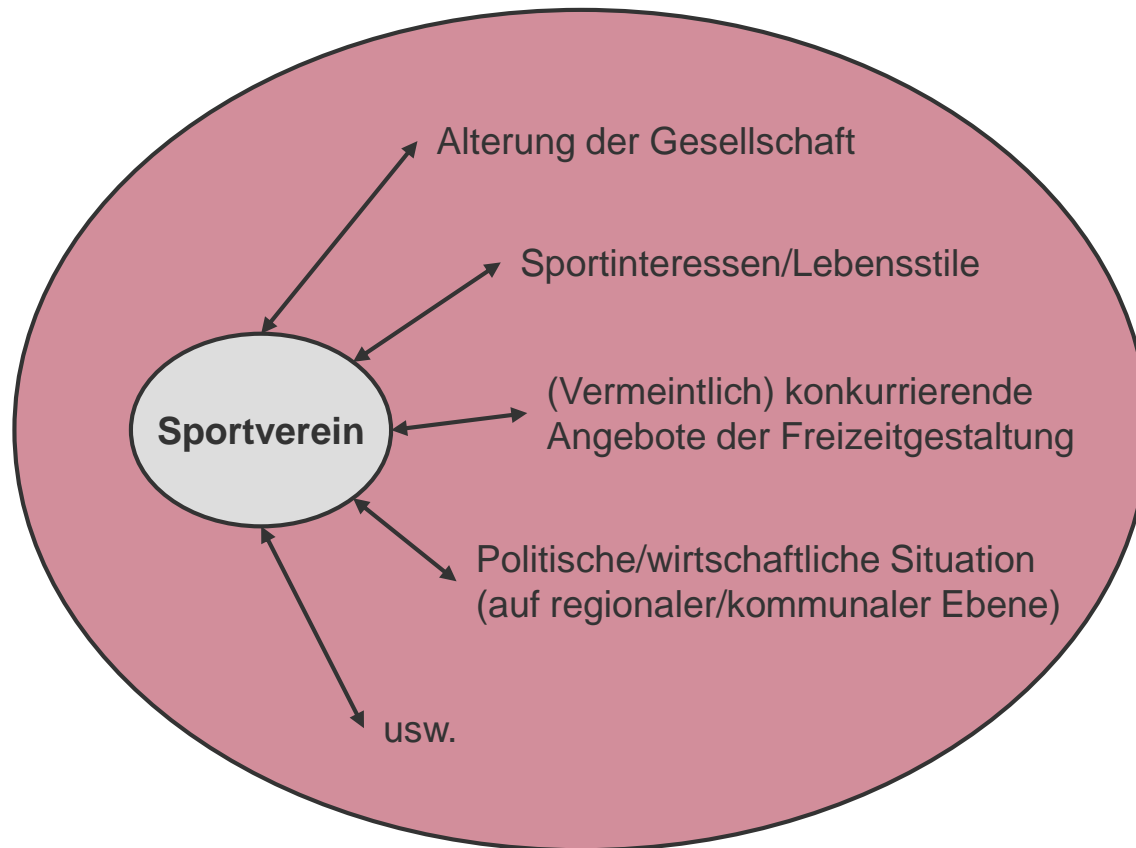
1. Entwicklungsherausforderungen der *externen* und *internen* Vereinsumwelt
2. Kernaufgaben und -fragen der Vereinsentwicklung
3. Diskussion



1. **Entwicklungsherausforderungen der *externen* und *internen* Vereinsumwelt**



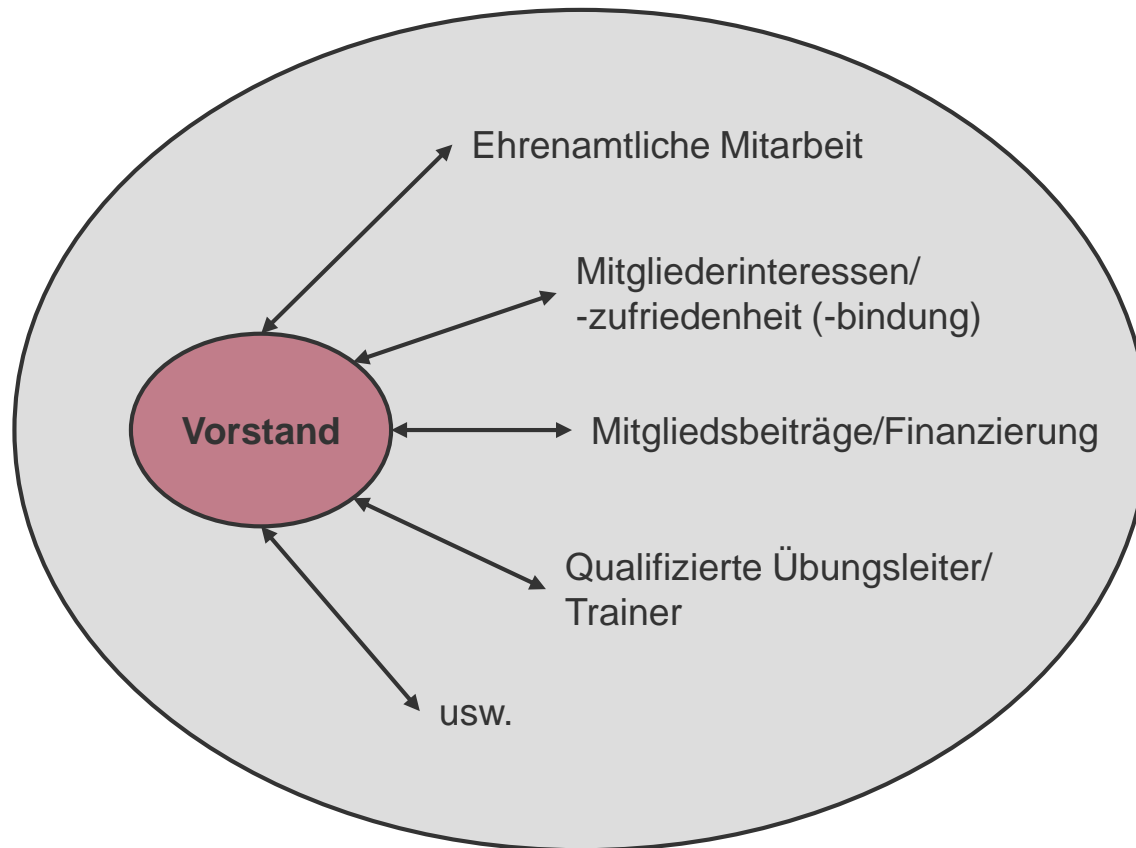
Herausforderungen der *externen* Vereinsumwelt



Quelle: Breuer & Feiler (2017)



Herausforderungen der *internen* Vereinsumwelt



Quelle: Breuer & Feiler (2017)



2. Kernaufgaben und -fragen der Vereinsentwicklung



Kernaufgaben und -fragen der Vereinsentwicklung

1. Ziele für die längerfristige Ausrichtung der Vereinsentwicklung

- a. Welche Ziele werden für welche Entwicklungsfelder definiert?
- b. Wer trifft solche Entscheidungen im Verein?
- c. Wie werden Vereinsmitglieder in die Entscheidungsfindung eingebunden?
- d. Über welche Informationsbasis verfügen die Entscheider, etwa bezogen auf Entscheidungen anderer Vereine und zukünftige Rahmenbedingungen?
- e. usw.

Quelle: Fahrner (2014)



Kernaufgaben und -fragen der Vereinsentwicklung

2. Strategien als Wege zur Erreichung der Entwicklungsziele

- a. Welche alternativen Optionen sind prinzipiell denkbar?
- b. Welche Option erfordert welche Ressourcen und Rahmenbedingungen?
- c. Welche strategischen Entscheidungen haben andere Vereine mit ähnlichen Zielen und Rahmenbedingungen getroffen und was waren deren Argumente (und Erfahrungen)?
- d. Wer trifft solche Entscheidungen im Verein?
- e. Wie werden Vereinsmitglieder in die Entscheidungsfindung eingebunden?
- f. Über welche Informationsbasis verfügen die Entscheider?
- g. usw.

Quelle: Fahrner (2014)



Kernaufgaben und -fragen der Vereinsentwicklung

3. Umsetzung von Strategien

- a. Wie lassen sich die gewählten Strategien im Tagesgeschäft umsetzen?
- b. Welche Strukturveränderungen braucht es hierfür?
- c. Welche Ressourcen sind hierfür notwendig?
- d. Wie haben andere Vereine vergleichbare Strategien umgesetzt (und was sind deren Erfahrungen)?
- e. usw.

Quelle: Fahrner (2014)



Ressourcen der Vereins-/Verbandsentwicklung

1. Welches Wissen braucht es?
2. Wer verfügt hierüber (intern/extern; horizontal/vertikal)?
3. Wie kann man relevantes Wissen verfügbar machen?
4. usw.

1. Was lässt sich mit Geld bewerkstelligen?
2. Wer stellt es (unter welchen Bedingungen) zur Verfügung?
3. Welche (unerwünschten) Folgen kann eine Monetarisierung haben?
4. usw.

1. Wer kann angewiesen werden?
2. Inwiefern verfügt die hierarchische Spitze über relevante Informationen?
3. usw.

Quelle: Fahrner & Klenk (2017, 2018)



3. Diskussion



Literatur

- Breuer, C. & Feiler, S. (2017). Sportvereine in Deutschland – ein Überblick. In C. Breuer (Hrsg.), *Sportentwicklungsbericht 2015/2016. Analyse zur Situation der Sportvereine in Deutschland* (S. 15-46). Hellenthal: Sportverlag Strauß.
- Fahrner, M. (2014). *Grundlagen des Sportmanagements* (2. Auflage). München: Oldenbourg.
- Fahrner, M. & Klenk, C. (2017). Steuerung in Sportverbänden – Überlegungen zur Koordinierung dezentraler Verbandseinheiten. In T. Pawlowski & M. Fahrner (Hrsg.), *Arbeitsmarkt und Sport – eine ökonomische Betrachtung. Sport Labor Economics* (S. 123-134). Schorndorf: Hofmann.
- Fahrner, M., & Klenk, C. (2018). Multilevel policy implementation: Exploring organisational coordination — the case of the German Swimming Federation's National Training Framework implementation. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10 (3), 549-566.



**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

marcel.fahrner@uni-tuebingen.de